

Tuottavuusohjelma 2026 - 2029

17.12.2025



Östra *Itä* UUSIMAA
NYLAND

Hyvinvointialue
Välkärdssområde

Sisällys

1. Tuottavuusohjelman valmistelu
2. Tuottavuuden parantaminen, strategiset keinot
3. Tuottavuuden parantaminen, palvelujen tuotantotapa ja palvelutaso
4. Tuottavuuden parantaminen, operatiivisia keinoja
5. Tuottavuusohjelma 2026 – 2029, euromääräinen tarkastelu
6. Talouskehitys 2023 – 2028 ilman tuottavuusohjelmaa ja 42 milj. euron tuottavuusohjelmalla

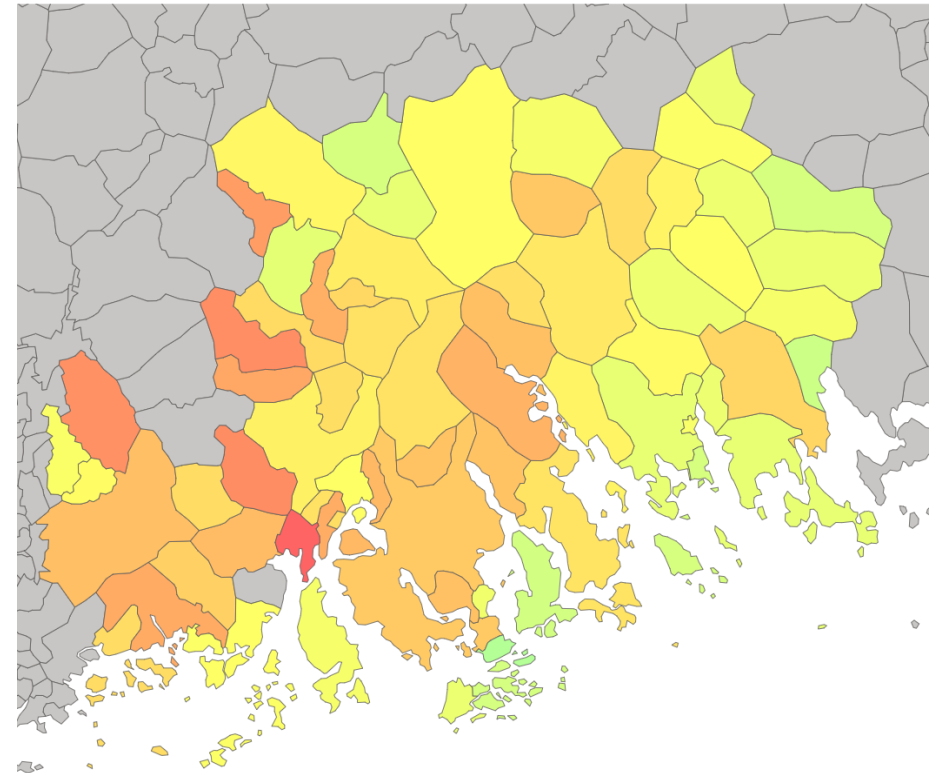
1. Tuottavuusohjelman valmistelu

Tuottavuusohjelman valmistelu yhteistyössä FCG:n kanssa syksyllä 2025

- Viidessä työryhmässä on työstetty poikkihallinnollisia, mittaluokassaan isoja (paljon asiakkaita, henkilökuntaa, neliöitä, euroja) kokonaisuuksia.
 - Perusmiehitysselvitys – lakisääteisen minimimiehityksen määrittäminen
 - Terveysasemien ja terveyskeskussairaaloiden toiminnan kehittäminen
 - Arviointiyksikkötoiminnan laajentaminen
 - Yhteisöllisen asumisen lisääminen
 - Poikkihallinnollisten palvelujen tarkastelu
- Haastattelujen, asiakirja- ja tilastotarkastelun, työryhmätöiden sekä laajennetun sote-johtoryhmävalmistelun tuloksena syntyy keinoluettelo, joka voidaan jakaa
 1. Strategisiin päätöksiin (valtuustotason linjaukset mm. palveluverkosta)
 2. Palvelujen tuotantotapaan liittyvät päätökset
 3. Operatiivisiin toimenpiteisiin

Tuottavuusohjelman valmistelu, yleiset havainnot

- **Päätöksenteossa ja palvelutuotannon suunnittelussa on korostunut kuntanäkökulmasta tekeminen** ja vanhojen järjestäjien toimintamalleihin takertuminen. Hyvinvointialueena uudistuminen edellyttää päätöksenteon ja resursoinnin lentokorkeuden nostamista aluetasolle.
 - Montako lääkäriä tai vuodeosastopaikkaa tarvitaan 100.000 asukkaan tarpeisiin? Mihin palvelu sijoitetaan, että resurssi on mahdollisimman tehokkaasti käytössä?
 - Kuinka laajalta alueelta asiakkaat pitää kerätä, että saadaan asiantuntijoille täydet työpäivät?
 - Kuinka mahdollistetaan palvelujen käyttö koko alueella (esim. asiointisuunnat ja työmatkakulkeminen huomioiden)
 - Palvelujen ”peittoprosentti” – ymmärrys siitä, että se tarkoittaa vähemmän yksiköitä, ostopalvelupaikkoja, kevyempiä palveluja - tai kaikkia näitä.
- Tilanne on äärimmäisen kriittinen. Keinoja löytyy, mutta tulevat päätökset ovat vaikeita ja kipeitä – ja tuntuvat kuntalaisille varmasti.
- Muutokset näkyvät seuraavien vuosien aikana väistämättä säilyipä itsenäisyys tai ei.
- Itsenäisyys takaa sen, että muutokset voidaan tehdä suunnitelmallisesti siten, että palvelutuotannossa näkyy ja tuntuu alueen omaleimaisuus.



Itä-uusimaa väestön sijoittumisen perusteella 2023 väestötieto

2. Tuottavuuden parantaminen

Strategiset keinot

Terveysasemat ja terveyskeskussairaalat

- Terveysasema- ja terveyskeskussairaalatoimintaa resursseineen keskitetään
 - Sote-keskuksia voidaan ulkoistaa yksityiselle palveluntuottajalle / yhteisyyhtiölle. Sipoon ulkoistaminen tuo todennäköisesti suurimmat kustannussäästöt, Loviisan ulkoistamisen etuna on resurssin takaaminen itäiselle alueelle. Ulkoistamisella tavoitellaan yhteensä noin 20 % kustannussäästöä yksikön nykyisistä kustannuksista. Säästö muodostuu toiminnan tehostamisesta 15 % ja 5 %:n alv-palautuksesta. Säästöpotentiaali liikkuu 1-2,5 miljoonan haarukassa riippuen ulkoistettavasta yksiköstä. Mahdollisesta ulkoistamisesta tehdään perusteellinen selvitys ennen päätöksentekoa.
 - Digitaalisia palveluja, liikkuvaa sairaalaa, kotisairaalatoimintaa sekä jalkautuvia palveluja vahvistetaan.
 - Itä-Uudenmaan sairaalan toiminnan suunnittelu aloitetaan. Palveluketjuja, hoitopolkuja ja prosesseja vahvistetaan vastaavasti.
 - Alueella tarvittaessa taataan kotiin vietävät palvelut esim. LiikkuvaLiisa.
 - Palveluverkon tiivistäminen mahdollistaa mm. ostopalvelulääkäreiden vähentämisen
- YLE-vuodeosastopaikkojen vähennys 28 paikkaa (siirtyy arviointiyksiköksi).
- Suun terveydenhuollossa luovutaan kahden alueen mallista ja siirrytään hyvinvointialuetasoiseen järjestämiseen mahdollistaen potilaiden valinnanvapaus koko alueella. 100 %:n valinnanvapauden toteuttaminen edellyttää yhtenäistä potilastietojärjestelmää, mutta hyvinvointialuetasoinen palvelujen suunnittelu ja hallinnointi voidaan aloittaa nopeammin.

Toimintaympäristö 1(2)

- Väestö on selkeästi keskittynyt kolmeen keskukseen: Porvooseen, Sipooseen ja Loviisaan. Nämä keskukset sijoittuvat maantieteellisesti **tasaisen kolmion** muotoon, mikä luo luonnollisen palveluverkon rungon.
Itäisellä alueella ikääntyneiden osuus on suurempi, mutta Loviisa toimii jo nyt selkeänä aluekeskuksena, jonne etäisyydet ovat kohtuulliset.
- Konkreettiset etäisyydet reuna-alueilta keskuksiin ovat varsin maltillisia.
Palveluverkkosuunnitelmassa hyvinvointialueen oma kriteeri on ollut se, että 99 % asukkaista saa terveysasemapalvelut enintään 45 minuutin ajomatkan päästä, mikä toteutuu selvästi jopa reuna-alueilla.
- Terveyspalveluja käytetään keskimäärin **1–2 kertaa vuodessa per asukas**, mikä tarkoittaa, että 45 minuutin asiointimatkat ovat realistisia ja vastaavat tavanomaista palvelujen saavutettavuutta vastaavan kokoisilla alueilla.

Toimintaympäristö 2(2)

Taloudellisesti ja henkilöstöresurssien näkökulmasta kolmen keskuksen malli olisi kestävä

- Hyvinvointialueen taloudellinen tilanne edellyttää palveluverkon tiivistämistä, mutta henkilöstötilanne tekee tästä välttämättömyyden.
Lääkäri- ja hoitajapula vaikuttaa erityisesti pieniin yksiköihin, joissa henkilöstön sijoittelu on vaikeaa, työvuorot jäävät vajaiksi ja palvelut pirstoutuvat.
- Kolmen laajan sote-keskuksen malli mahdollistaisi:
 - henkilöstön keskittämisen toimiviin, riittävän suuriin tiimeihin
 - ostopalvelulääkäriresurssin vähentämisen
 - työvuorosuunnittelun tasapainoisen toteutumisen
 - hoidon jatkuvuuden ja kattavuuden parantamisen
 - palvelujen kustannustehokkuuden ja laadun samanaikaisen parantamisen.
- Taloudellisesta näkökulmasta pienyksiköiden ylläpito ei ole perusteltua

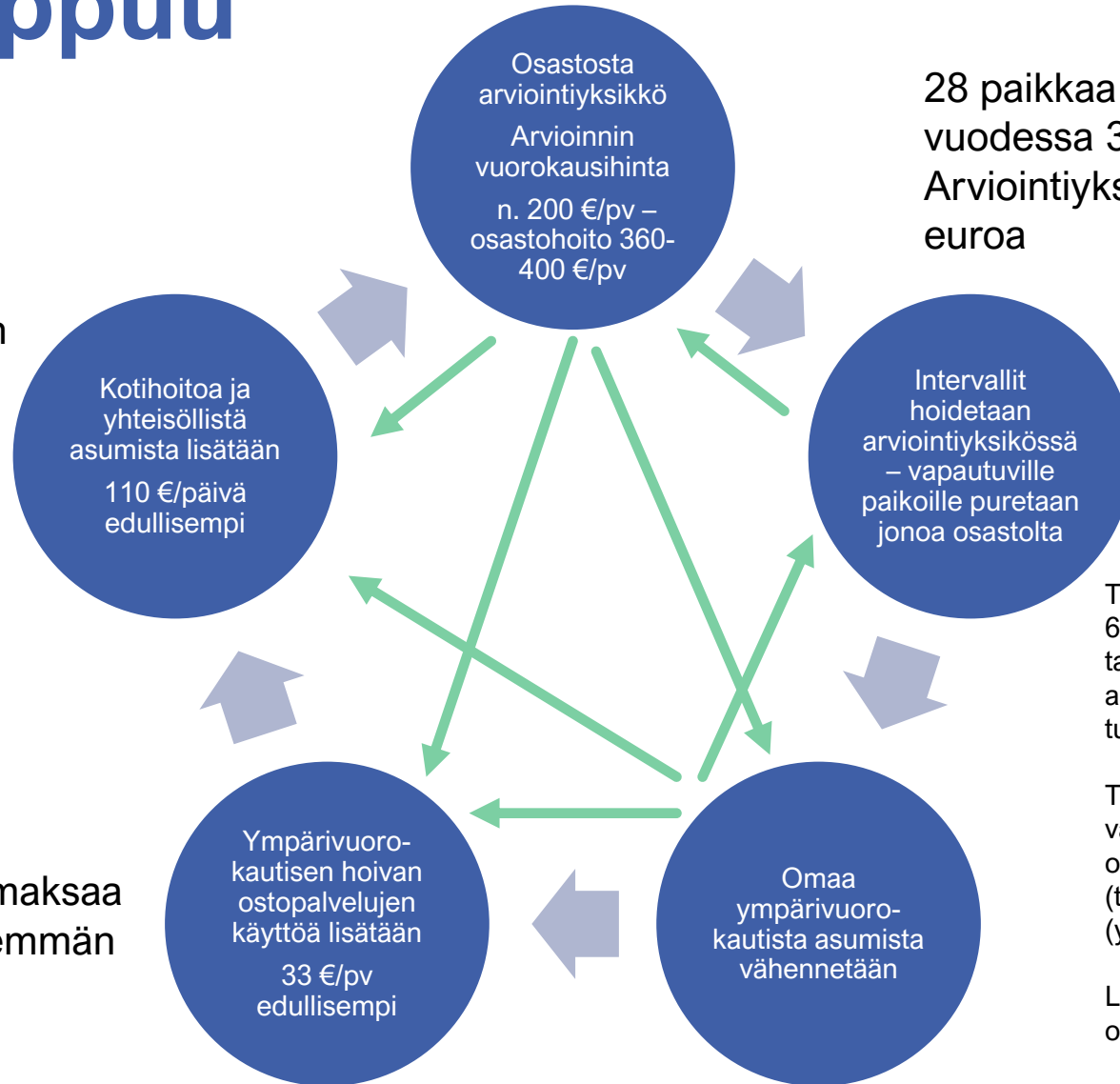
Asumispalvelujen kehittäminen

- Valtuusto päättää omana tuotantona järjestettävän ympärivuorokautisen hoivan (ikäihmisten, kehitysvammaisten, mielenterveys- ja riippuvuushoidon asumispalvelujen) yksiköiden minimikoon, jossa huomioidaan järjestettävän hoivan luonne ja asukkaiden erityisvaatimukset.
- Yksiköiden minimikokoa sovelletaan uusia omia yksiköitä perustettaessa, omaksi toiminnaksi otettavissa yksiköissä tai olemassa olevien yksiköiden peruskorjaustilanteessa tai asiakasmäärän alentuessa 30 %. Uudet yksiköt pyritään toteuttamaan siten, että työvoiman saatavuus ja mitoittaminen voidaan toteuttaa optimaalisesti asukkaiden tarpeet huomioiden.
- Omana toimintana tuotetun asumispalvelun vähentäminen: Kustannussäästö muodostuu oman toiminnan ja ostopalvelun erosta (TP 2024 33 €/vrk/paikka) sekä ympärivuorokautisen oman toiminnan ja yhteisöllisen asumisen (kotihoito) mitoitus TP 2024 205 €/vrk/paikka vs. 90 €/päivä) välisestä erosta.
- Arviointiyksikkötoiminnan laajentaminen. Arviointi- ja kuntoutusyksiköissä hoidetaan kaikki pitkän kuntoutuksen asiakkaat tarpeen mukaisessa palvelussa. Arviointi- ja kuntoutuspaikkoja on saatavissa jatkossa sekä ympärivuorokautisen asumisen että yhteisöllisen asumisen muotoisena. Kaikki lyhytaikaishoito keskitetään arviointiyksiköihin; intervallit, kriisihoito, kuntoutuspotilaat, arviointijaksolla olevat potilaat sekä pitkän kuntoutuksen asiakkaat. Arviointiyksiköiden sijoitusprosessia (palvelutarpeen arviointia) ja kuntouttavaa otetta vahvistetaan tavoitteena, että yksiköiden keskimääräinen hoitoaika asettuu 7-14 vrk. Henkilöstömitoitus kotihoidon tai ympärivuorokautisen hoivan mitoituksella.
- Yhteisöllisen asumisen lisääminen: Lisätään yhteisöllistä asumista 80 paikkaa vuosikymmenen loppuun mennessä. 2026 käynnistyy 45-50 paikalla olemassa olevissa tai "valmiina" hankittavissa tiloissa. Vuosikymmenen lopussa Sipooseen rakennetaan 60 paikan hybridiyksikkö, jossa yhteisöllistä asumista on 40 paikkaa.

Kaikki riippuu kaikesta

Ympäri vuorokautisen asumisen vähentäminen siirtää painopistettä ikääntyneiden hoitamiseen kotona. Monella alueella tavoitellaan 92-94 % peittoa yli 75-vuotiaista, jotka asuvat kotona (yhteisöllinen/kotihoito)

100 paikkaa yksityisellä maksaa 1,2 miljoonaa euroa vähemmän kuin oma toiminta



28 paikkaa osastohoitona maksaa vuodessa 3,6 miljoonaa euroa. Arviointiyksikkönä 2 miljoonaa euroa

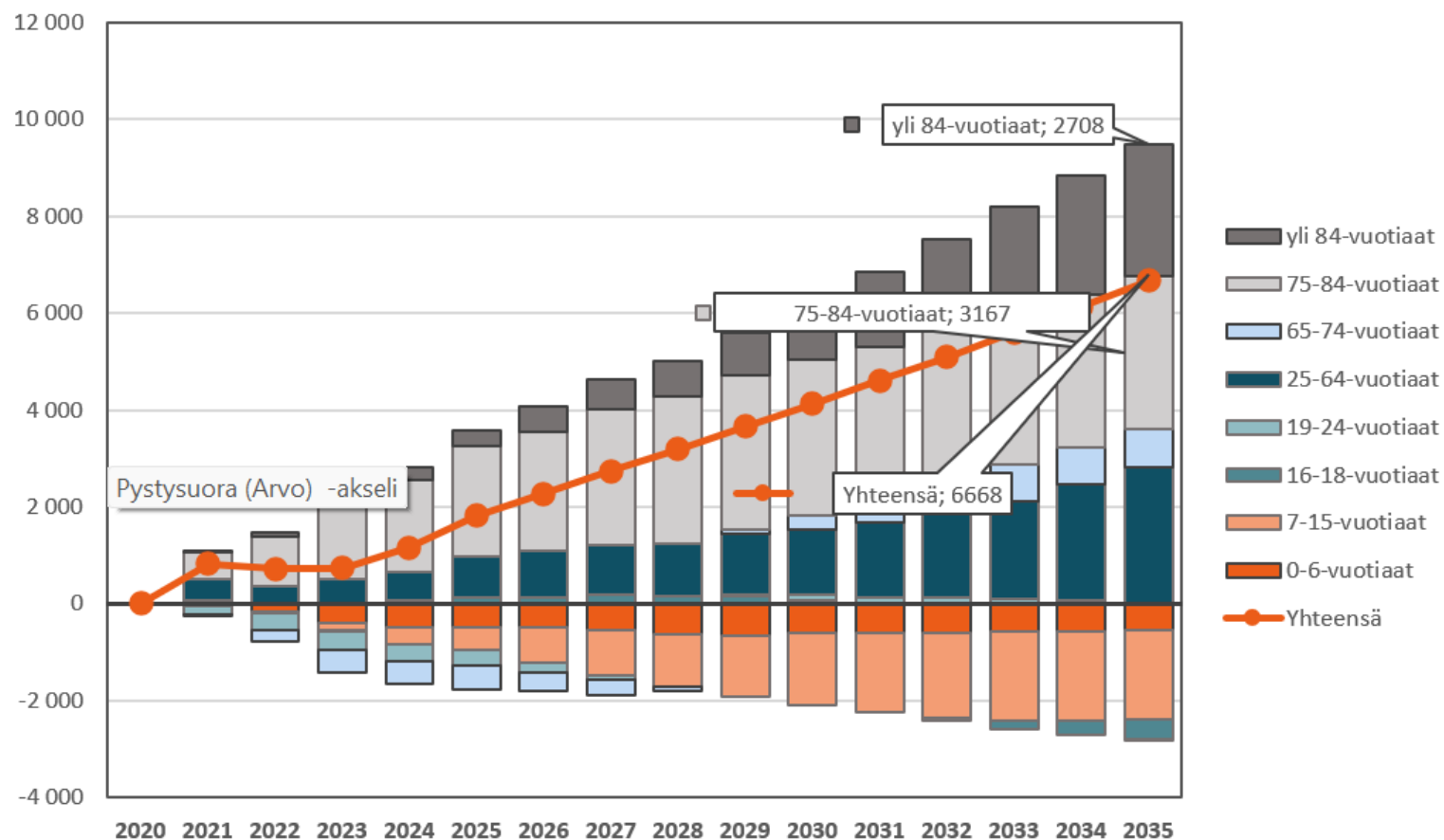
Tällä hetkellä käytössä 753 paikkaa ja peittoprosentti 6,5 (tilinpäätös 2024). Tavoitteeseen 6 % peitosta tarvitaan nettona 60 paikkaa ympäri vuorokautista asumista vähemmän. Loogisinta on vähentää omaa tuotantoa, joka sitoo paljon henkilöstöä ja tiloja.

Tulevaisuudessa peittoprosenttitavoitetta tullaan valtakunnallisesti tiukentamaan. Esim. Varhassa tavoite on jo nyt 5 % (yhteisöllisessä 3%), Etelä-Karjalassa 5 % (toteutunut 5,3), Keusote (esitysluonnos) 2,9 % (yhteisöllinen 4 %).

Laitoshoidosta pyritään luopumaan. Valtion tasolla ohjaus on 0-1 %. Itä-Uudellamaalla nyt 0,2 % (TP 2024)

Väestönkehitys

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, ikäryhmien muutos vuodesta 2020



- Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Itä-Uudellamaalla väkimäärä kasvaa ja harmaantuu. Onneksi työikäisten määrä kasvaa.
- Yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa lähes 6000 vuoteen 2035 loppuun mennessä.
- Itä-Uudellamaalla palvelutarve on Suomen parhaimmista, mutta nopea ikääntyminen haastaa.

3. Tuottavuuden parantaminen

Palvelujen tuotantotapa, palvelutaso

Omana vai ulkoistettuna toimintana?

Mahdollisesta ulkoistamisesta tehdään perusteellinen selvitys ennen päätöksentekoa

- Sijaispoolin toiminnan laajentaminen (kaikkiin ammattiryhmiin), keskittäminen, ammattimainen ja aktiivinen johtaminen. Tarkastellaan sijaispoolin toimintaa osana hyvinvointialuetta, yhtiömuotoisena tai ulkoistettuna.
- Terveyskeskussairaalan, vastaanoton ja suun terveydenhuollon tuottavuuden tarkastelu omana toimintana tai ulkoistettuna toimintana.
- Yhteisöllisen asumisen lisääminen (osa paikoista kilpailutetaan)

Palvelujen tuotantotapaan ja palvelutasoon liittyvät ratkaisut

- Tuetun asumisen vahvistaminen (mielenterveys- ja päihdepalvelut, vammaispalvelut) – säästö ympärivuorokautisesta asumisesta, edellyttää panostusta omaan tuotantoon (kotiutumisen tuen tiimi)
- Nuorisokodin toiminnan kehittäminen ja mahdollisesti laajentaminen, selvitetään oman sijaishuollon yksikön tarve. Tavoitteena sijoitusten jatkumisen katkaiseminen / vähentäminen.
- Työterveyshuollon sopimuksen tarkastelu
- Paikallisten sopimusten irtisanominen ja uudelleen neuvottelu
- Organisaatorakenteen tarkastelu pyrkimyksenä madaltaa ja tiivistää organisaatiota
- Palvelutarpeen mukainen järjestäminen: palvelujen järjestäminen järjestäjän näkökulmasta tehokkaalla tavalla: miltä alueelta saadaan riittävästi asiakkaita? Muutos toimintatapaan, jossa asiantuntija matkustaa asiakkaiden luo.
- Lyhytaikaisen huolenpidon järjestäminen ja tuottaminen omaksi toiminnaksi.

4. Tuottavuuden parantaminen

Operatiivisia keinoja

Esimerkkejä operatiivisista keinoista

- Perusmiehitysselvitys – vuokrahenkilöstön käytön vähentäminen / lopettaminen
- Keskitetään ja automatisoidaan työvuorosunnittelu
- Kuljetusten ja logistiikan järjestäminen (vpl ja shl mukaiset kuljetukset, hva sisäinen logistiikka mm. potilassiirrot, hoitotarvikkeet, ateriat jne. työntekijöiden matkakorvausten vähentäminen / leasingautojen mahdollinen lisääminen)
- Panostus hankintoihin – kilpailutukset, ostamisen osaamisen lisääminen. Prosessin automatisointi hankinnasta kirjanpitoon
- Diagnoositietojen tarkistamiseen projekti – varsinkin nyt, kun kolme yhteensopimatonta järjestelmää käytössä.
- Tilatehokkuuden parantaminen (luovutaan tiloista, tiivistetään jäljelle jäävissä tiloissa toimintaa).
- Kiinteistönhuollon kilpailuttaminen.
- Vuokratukustannusten alentaminen (vuokraperusteiden yhtenäistäminen, pääomavuokratason alentaminen)
- Asiaksmaksutuottojen kasvattaminen, laskutuksen tehostaminen
- Sairaspoissaolojen johtaminen, vuosilomien pitämisen optimointi, henkilöstöetujen karsiminen
- Automaatio ja robotisaatio, tilastoinnin automatisointi ja tekoälyn hyödyntäminen kaikessa, missä on mahdollista. Teknologian laaja hyödyntäminen sote-palveluiden tuottamisessa. Edellyttää panostusta.
- Selvitetään mahdollisuudet omaisuuden myyntiin
- Kontrollikäyntien vähentäminen lakisääteiseen minimiin
- Luovutaan maksuttomista palveluista, mikäli niihin ei ole lakisääteistä perustetta esim. maksuton ehkäisy
- Suorituksen mittaaminen ja johtaminen (riittävä asiakasmäärä/työntekijä, päätöksentekoon vaadittavan ajan lyhentäminen, palvelujen vaikuttavuuden mittaaminen, saavutettavuus)

5. Tuottavuusohjelma 2026 – 2029 euromääräinen tarkastelu

Tuottavuusohjelman hyöty päätöksentekotilanteen mukaan 2026 - 2029

Päätöksenteko	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Syksyn 2025 YT-neuvotteluiden toimenpiteet	5 076 918	3 506 749	1 085 382	94 380	9 763 479
Operatiivisen kehittämisen kautta	5 153 405	4 068 328	1 447 100	850 000	11 518 833
Mm. palveluverkon optimointi, päätöksenteko kevät 2026	0	4 450 000	4 519 000	3 500 000	12 469 000
Validointi työn alla, päätöksenteko kevät 2026	0	2 200 000	2 150 000	3 750 000	8 100 000
Yhteensä	10 230 323	14 225 077	9 201 482	8 194 380	41 851 312

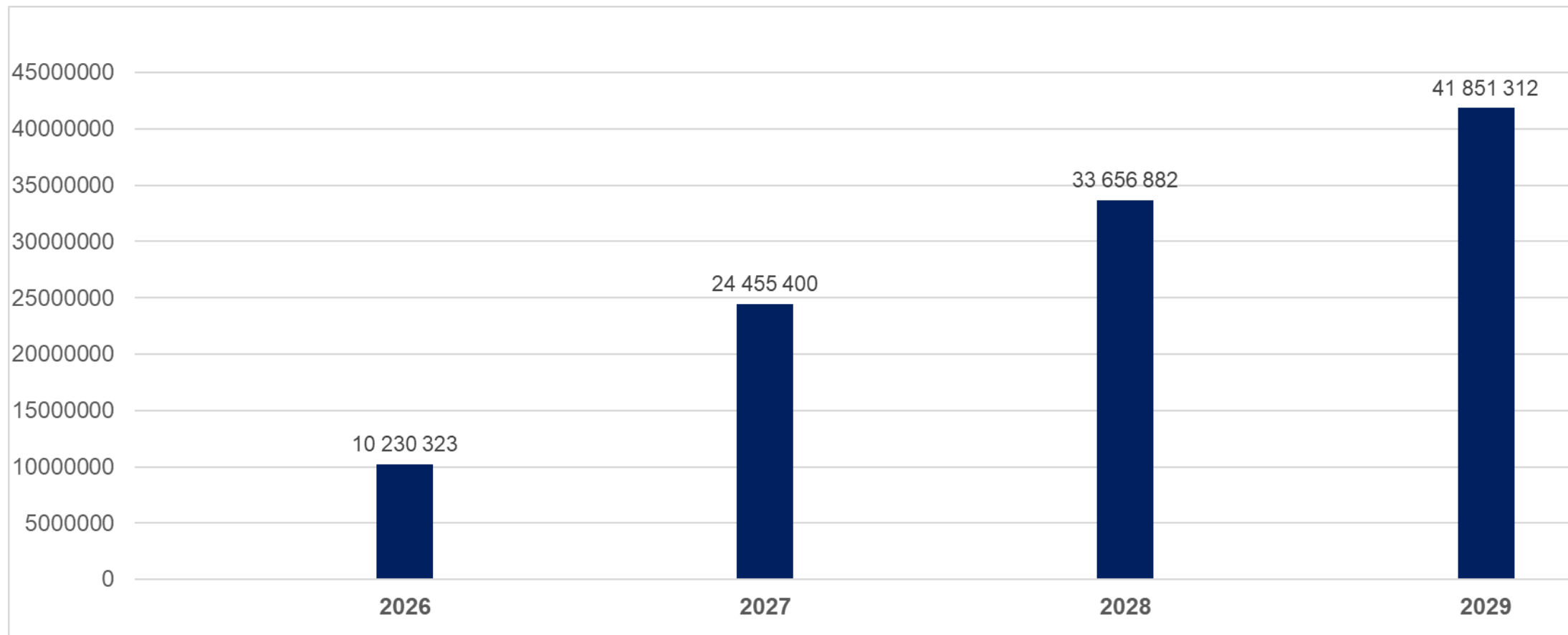
Tuottavuusohjelman hyöty toimialoittain/ vastuualueittain 2026 - 2029

Toimiala/ vastuualue	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Sosiaali- ja terveystoimi	2 030 000	4 950 000	5 019 000	4 000 000	15 999 000
Perhe- ja sosiaalipalvelut	3 919 644	1 369 044	290 982	94 430	5 674 100
Yhteiset terveystalvelut ja erikoissairaanhoido	3 362 051	542 478	15 000	0	3 919 529
Ikääntyneiden palvelut	-1 460 472	2 790 555	0	0	1 330 083
Konserni- ja strategiapalvelut	2 369 100	1 855 000	1 686 500	350 000	6 260 600
Pelastustoimi	10 000	18 000	40 000	0	68 000
Koko hyvinvointialue	0	2 700 000	2 150 000	3 750 000	8 600 000
Yhteensä	10 230 323	14 225 077	9 201 482	8 194 430	41 851 312

Tuottavuusohjelman hyöty toimenpideluokittain 2026 - 2029

Toimenpideluokka	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Palveluverkko	407 240	6 111 946	339 000	0	6 858 186
Palvelutuotannon organisointi	3 339 786	4 038 381	2 445 982	3 844 430	13 668 579
Palvelutuotannon digitalisointi	-150 000	705 000	555 000	150 000	1 360 000
Kulujen karsiminen	5 483 235	2 262 250	650 000	200 000	8 595 485
Henkilöstön ammattitaito ja sijoittuminen	0	0	3 250 000	3 250 000	6 500 000
Muu kehittäminen	1 150 062	1 107 500	1 861 500	750 000	4 869 062
Yhteensä	10 230 323	14 225 077	9 201 482	8 194 430	41 851 312

Tuottavuusohjelma, kumulatiivisen hyödyn kertyminen 2026 - 2029



Sisältää tarkemmin validoimattomia toimenpiteitä arviolta 8,1 miljoonan euron edestä vuosille 2027 - 2029

Tuottavuusohjelma/ perhe- ja sosiaalipalvelut 1(2)

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöi	2027 nettohyöi	2028 nettohyöi	2029 nettohyöi
Esitys 1. ja 2. Perhe- ja sosiaalipalveluiden mitoitus	Organisaatorakenteen uudelleentarkastelun vaikutukset	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	1 287 700	1 796 254	1 880 136	1 974 566
Esitys 11. Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen johtamisrakenteen uudelleen tarkastelu	Organisaatorakenteen uudelleentarkastelun vaikutukset	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	177 780	200 540	200 540	200 540
Esitys 12. Virka-aikaisen päivystyksen siirtäminen osaksi sosiaali- ja kriisipäivystystä	Virka-aikainen päivystys siirretään sosiaali- ja kriisipäivystykseen	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	45 500	45 500	45 500	45 500
Esitys 13. Varhaisen tuen palvelut, lapsiperheiden kotipalvelun omatuotannosta luopuminen		Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	88 458	88 458	88 458	88 458
Esitys 14. Neuvolapalveluiden palveluverkon alueellinen tiivistäminen	Äitiys- ja lastenneuvolan palveluiden järjestäminen palvelutarpeen mukaisesti ja henkilöstöresurssi optimoiden. Amiraalintien ja Askolan terveysasemalla jatketaan neuvolapalvelujen tarjoamista alueen palvelutarpeen mukaisesti.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	153 820	150 348	150 348	150 348
Esitys 15. Loviisan perhekeskuksen toimitilan siirtäminen	Loviisan sote aseman B-siiven tilojen irtisanominen ja muutto C-siipeen.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	88 671	118 227	118 227	118 227
Esitys 16. Vammaispalveluiden tulosyksikön uudelleentarkastelu	Henkilöstörakenteen tarkastus, perusmiehitysselvityksen ohella. Tulosyksikön yhdenmukainen toiminta.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	137 622	202 560	202 560	202 560

Tuottavuusohjelma/ perhe- ja sosiaalipalvelut 2(2)

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöi	2027 nettohyöi	2028 nettohyöi	2029 nettohyöi
Esitys 17. Työikäisten palvelut, tulosyksikön uudelleentarkastelu, työikäisten erityispalvelut	Henkilöstörakenteen uudelleentarkastelu, asumisyksikön muuttaminen tuetun asumisen yksiköksi, Askolan sote palveluiden keskittäminen Porvooseen.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	47 409	47 409	47 409
Esitys 18. Työikäisten palvelut, tulosyksikön uudelleentarkastelu, työikäisten sosiaalipalvelut	Henkilöstörakenteen uudelleentarkastelu.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	86 895	133 056	133 056	133 056
Maksuttoman ehkäisyn poistaminen 20-25 vuotiailta		Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	30 000	30 000	30 000	30 000
Työikäisten mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumisen palvelurakenteen keventäminen	Tuetun asumisen tiimin perustaminen ja asumisen palvelurakenteen keventäminen.	Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	243 422	394 944	592 044	592 044
Perhehoidon lisääminen ja lastensuojelun laitoshoidon vähentäminen.		Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	-666	29 200	29 200	29 200
Lapsiperheiden ja lastensuojelun taloudellisen tuen myöntämisen vähentäminen ja kriteerien uudelleen määrittely	Taloudellisen tuen korvausten pienentäminen	Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	0	40 000	40 000	40 000
Varhaisen tuen tukisuhdepalkkioiden ja matkakorvausten kohtuullistaminen		Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	21 000	21 000	21 000	21 000
Vammaispalveluiden toiminnan tehostaminen	Erillisen, yksityiskohtaisen toimenpidelistauksen mukaisesti	Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	1 496 135	1 927 885	1 937 885	1 937 885
Asiakasvuokrien täysimääräinen periminen		Perhe- ja sosiaalipalvelut	Operatiivinen	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen	63 307	63 307	63 307	63 307
Yhteensä					3 919 644	5 288 688	5 579 670	5 674 100

Tuottavuusohjelma/ yhteiset terveyspalvelut 1(2)

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöt	2027 nettohyöt	2028 nettohyöt	2029 nettohyöt
Esitys 1. ja 2. Terveyspalveluiden mitoitus	Organisaatorakenteen uudelleentarkastelun vaikutukset	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	986 351	1 206 063	1 206 063	1 206 063
Esitys 3. Sosiaali- ja terveysasemapaalveluiden keskittäminen: kiertävien palvelujen lakkauttaminen	Luovutaan elokuussa 2025 täysimääräisesti käynnistetyistä kiertävistä palveluista.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	85 000	85 000	85 000
Esitys 4. Askolan sosiaali- ja terveysaseman toiminnan jatkaminen	Askolan sosiaali- ja terveysaseman toiminta säilytetään nykyisellään ja nykyisellä palveluvalikoimalla, neuvolatoiminta mukaan lukien.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	0	0	0
Esitys 5. Amiraalintien terveysaseman toiminnan jatkaminen ja käyttöasteen nostaminen	Amiraalintien terveysasema jatkaa toimintaansa nykyisellä palveluvalikoimalla. Terveysaseman käyttöastetta nostetaan määrätietoisesti.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	0	0	0
Esitys 5. Suun terveydenhuollon keskittäminen, Tallbackan hammashoitolan siirto Nikkilään	Palveluverkko tiivistetään siirtämällä Söderkullan toiminta Nikkilään.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	2 302	36 906	36 906	36 906
Esitys 6. Terveysasemapaalveluiden keskittäminen	Kiirevastaanoton keskittäminen Porvooseen ambulanssikuljetusten ja tarkkailua tarvitsevien päivystyspotilaiden osalta	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	0	19 880	34 880	34 880
Esitys 7. Terveysasemapaalveluiden keskittäminen: puhelimitse tehtävän hoidon tarpeen arvion yhdistäminen alueellisesti	Koko alueen terveysasemapaalveluiden hoidon tarpeen arvio yhdistetään saman palvelunumeron alle.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	0	130 000	130 000	130 000

Tuottavuusohjelma/ yhteiset terveyspalvelut 2(2)

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyö	2027 nettohyö	2028 nettohyö	2029 nettohyö
Esitys 8. Osastopaikkojen keskittäminen	Loviisa osasto 5 siirto Näsiin osasto 1 tiloihin	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	24 825	74 917	74 917	74 917
Esitys 9. Osastopaikkojen vähentäminen	Osastosta 4 toiminnan muuttaminen arviointi ja kuntoutusyksiköksi.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	2 248 121	2 248 121	2 248 121	2 248 121
Esitys 10. Terveyskeskussairaalapalvelut: Liikkuvan Liisan ja Kotisairaalan toiminnan laajentaminen	Siirretään ostopalveluna toteutettava virka-ajan ulkopuolinen konsultointi omaksi toiminnaksi Liikkuvaan Sairaalaan (LiSa).	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi	0	0	0	0
Liikkuvien palveluiden tarjoaminen	Liikkuvien, kiireettömien perusterveydenhuollon palveluiden tarjoaminen (sote-auton avulla) erityisesti alueilla, jossa ei sijaitse fyysistä terveysasemaa tai josta kivijalkatoimipisteen saavutettavuus on heikkoa. 150.000 € investointi.	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi	0	0	0	0
Ulkoistetun palvelun kotiuttaminen	Näsin osastojen lääkäripalveluiden ottaminen omaksi toiminnaksi	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi	452	1 356	1 356	1 356
Ulkoistetun palvelun kotiuttaminen	Plusterveiden sopimuksen kotiuttaminen omaksi toiminnaksi	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi	0	2 286	2 286	2 286
Suun Terveidenhuollon HUS apuvälinehuolto	Osittain omaksi toiminnaksi vuonna 2026, 50% Porvoon välineistä pestään Loviisassa	Yhteiset terveyspalvelut ja ESH	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi	100 000	100 000	100 000	100 000
Yhteensä					3 362 051	3 904 529	3 919 529	3 919 529

Tuottavuusohjelma/ ikääntyneiden palvelut

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyö	2027 nettohyö	2028 nettohyö	2029 nettohyö
Esitys 1. ja 2. Ikääntyneiden mitoitus	Organisaatorakenteen uudelleentarkastelun vaikutukset	Ikääntyneiden palvelut	YT-neuvottelussa	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen	283 894	450 630	450 630	450 630
Esitys 9. Arviointi- ja lyhytaikaishoivan yksikön laajentaminen ja lisäpaikat	Laajennetaan arviointi- ja kuntoutusyksikön toimintaa yhteensä n. 50 paikkaa.	Ikääntyneiden palvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	-2 248 121	-2 248 121	-2 248 121	-2 248 121
Esitys 20. Ympäri vuorokautisen asumispalvelun vähentäminen ja painopisteen siirtäminen yhteisölliseen asumiseen	Seniorikeskus lakkautetaan vaiheittain: asiakkaille laaditaan yksilöllinen suunnitelma ja tarvittavat korvaavat ympärivuorokautisen hoivan palvelut hankitaan ja tarjotaan Sipoon alueelta. 40 uutta ympärivuorokautisen hoivan paikkaa järjestetään uudesta hoivayksiköstä, joka voi olla myös nk. hybridiyksikkö.	Ikääntyneiden palvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	997 771	997 771	997 771
Esitys 21. Ympäri vuorokautisen asumispalvelun vähentäminen ja painopisteen siirtäminen yhteisölliseen asumiseen	Lakkautetaan Mäntyrinteen yksikkö. Asukkaille tarjotaan muu asumispaikka tai yhteisöllisen asumisen vaihtoehto. Askolan alue huomioidaan kohdennettaessa yhteisöllisen asumisen palveluita.	Ikääntyneiden palvelut	YT-neuvottelussa	Palveluverkko	0	1 536 048	1 536 048	1 536 048
Kotihoidon optimoinnin käytön vakiinnuttaminen ja laajentaminen	Kotiutumisen tuen tiimin työn entistä vahvempi yhteys kotihoitoon, kotihoidon optimointi käyttöön.	Ikääntyneiden palvelut	Operatiivinen	Palvelutuotannon organisointi	40 000	80 000	80 000	80 000
Matkakustannusten alentaminen	Matkakustannusten vähentäminen	Ikääntyneiden palvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	150 000	200 000	200 000	200 000
Asiakasvuokrien täysimääräinen periminen		Ikääntyneiden palvelut	Operatiivinen	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen	313 755	313 755	313 755	313 755
Yhteensä					-1 460 472	1 330 083	1 330 083	1 330 083

Tuottavuusohjelma/ sosiaali- ja terveystoimi

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöy	2027 nettohyöy	2028 nettohyöy	2029 nettohyöy
Vuokratyövoiman käyttöä vähennetään merkittävästi	Tavoitteena, että vuoteen 2029 mennessä hyvinvointialueella ei käytetä vuokratyövoimaa. Vuokratyövoimaa voidaan käyttää rajatusti lakisääteisen velvoitteen täyttämiseksi.	Sosiaali- ja terveystoimi	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	2 030 000	3 030 000	3 530 000	4 030 000
Teknologian hyödyntäminen	Hoivapalveluissa hyödynnetään laajasti käytettävissä olevia teknologisia ratkaisuja palvelun tehokkuuden, laadun ja turvallisuuden parantamiseksi. Terveyspalveluissa hyödynnetään mahdollisia teknologisia ratkaisuja. Selvitetään hyöty tarkemmin.	Sosiaali- ja terveystoimi	Operatiivinen	Palvelutuotannon digitalisointi				
Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto	Tietojärjestelmien keskittämisellä korvataan vanhat järjestelmät ja tarkastellaan tehtävänjakoa uudelleen	Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen	0	375 000	750 000	1 000 000
Sijaispoolin toiminnan kehittäminen	Toiminnan vakiinnuttaminen ja laajentaminen kattamaan kaikki palvelut ja osittain myös vuosilomien sijaistukset.	Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Henkilöstön ammattirakenne ja sijoittuminen	0	0	3 250 000	6 500 000
Automaattisen työvuorosuunnittelun käyttöönoton nopeuttaminen	Vähentää tarvittavan esihenkilöresurssin tarvetta.	Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Palvelutuotannon digitalisointi	0	305 000	860 000	860 000
Terveysasemien toiminnan tehostaminen		Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko	0	2 010 000	2 010 000	2 010 000
Suun terveydenhuollon toiminnan tehostaminen, keskittäminen		Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko	0	1 260 000	1 260 000	1 260 000
Vammaispalveluiden toimitilaverkon optimointi		Sosiaali- ja terveystoimi	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko	0	0	339 000	339 000
Yhteensä					2 030 000	6 980 000	11 999 000	15 999 000

Tuottavuusohjelma/ konserni- ja strategiapalvelut

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöty	2027 nettohyöty	2028 nettohyöty	2029 nettohyöty
Tehtävien keskittäminen	Toimintaa tehostetaan tehtäviä keskittämällä, tehtävänjaon ja tehtäväkuvien uudelleenmäärittelyllä.	Konserni- ja strategiapalvelut	YT-neuvottelussa	Kulujen karsiminen	343 600	308 600	308 600	308 600
Henkilöstöetuuksien leikkaaminen	Henkilöstöetuuksien määräaikainen leikkaaminen vuonna 2026	Konserni- ja strategiapalvelut	YT-neuvottelussa	Kulujen karsiminen	646 500	0	0	0
Työterveyshuollon kustannuksien alentaminen	Työterveyshuollon sopimuksen tarkalla johtamisella ja käytön rajaamisella haetaan kustannusalenemaa.	Konserni- ja strategiapalvelut	YT-neuvottelussa	Kulujen karsiminen	200 000	200 000	200 000	200 000
Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto	Tietojärjestelmien keskittämisellä korvataan vanhat järjestelmät ja tarkastellaan tehtävänjakoa uudelleen	Konserni- ja strategiapalvelut	YT-neuvottelussa	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen	523 000	755 500	1 742 000	1 742 000
Asiatarkastuksen ja tilinöinnin automatisointi	Sopimushallinnan järjestelmän käyttöönoton myötä asiatarkastusta ja tiliöintiä automatisoidaan	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	50 000	1 000 000	1 000 000	600 000
Rahan käsittelyyn liittyvien kustannusten alentaminen	Käteisen käytön vähentäminen ja turhien palvelukassojen irtisanominen	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	6 000	10 000	10 000	10 000
Kiinteistöhuollon ostamisen optimointi	Kiinteistöhuolto eriytetään vuokraamisesta ja kilpailutetaan erikseen	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	0	200 000	200 000	200 000
Vuokratkustannusten alentaminen	Tilalahokkuuden parantaminen. Tavoitteeksi luopua kaikista tiivistettävissä olevista neliöstä.	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	0	250 000	350 000	450 000
Vuosilomien pitämisen optimointi	Vuosilomien johtaminen osana esihenkilötyötä ja sijaisten käytön minimointi	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	500 000	500 000	500 000	500 000
Sairauslomakäytäntöjen yhtenäistäminen	Sairaspoissaolojen johtaminen ja korvaavan työn mallin käyttöönotto	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen	250 000	750 000	1 250 000	1 750 000
Automaatio ja robotisaatio	Automatisoidun päätöksenteon huomiointi kaikessa päätöksenteossa	Konserni- ja strategiapalvelut	Operatiivinen	Palvelutuotannon digitalisointi	-150 000	250 000	350 000	500 000
Yhteensä					2 369 100	4 224 100	5 910 600	6 260 600

Tuottavuusohjelma/ pelastustoimi

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyöty	2027 nettohyöty	2028 nettohyöty	2029 nettohyöty
Vuokrattavien kiinteistöjen vähentäminen	Niiden kiinteistöjen irtisanominen, jotka eivät tuo lisäarvoa pelastustoimelle.	Pelastustoimi	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	10 000	20 000	20 000	20 000
Valvontaohjelman vaihto		Pelastustoimi	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	0	0	40 000	40 000
Paloturvallisuuden itsearvioinnin kehittäminen		Pelastustoimi	Operatiivinen	Kulujen karsiminen	0	8 000	8 000	8 000
Yhteensä					10 000	28 000	68 000	68 000

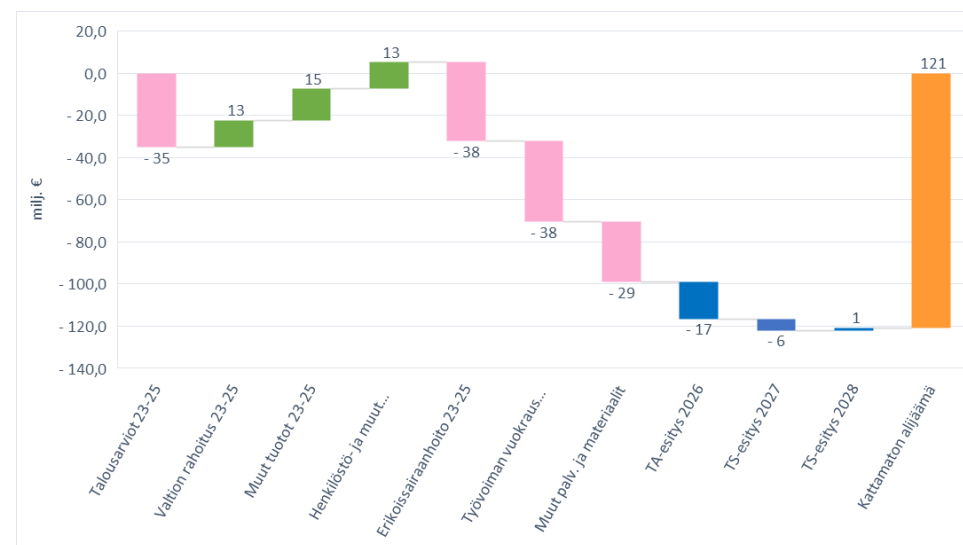
Tuottavuusohjelma/ koko hyvinvointialue

Toimenpiteen nimi	Toimenpiteen kuvaus	Palvelu/ toimiala	Päätöksenteon tilanne	Toimenpideluokka	2026 nettohyö	2027 nettohyö	2028 nettohyö	2029 nettohyö
Organisaatorakenteen uudelleentarkastelu	Vuoden 2026 alusta käynnistetään organisaatiouudistus, jonka tavoitteena on keventää johtamisjärjestelmää ja vähentää johtamistasoja sekä johtajien määrää.	Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palvelutuotannon organisointi ja kulujen karsiminen		500 000	500 000	500 000
Palveluverkon optimointi ja muu kehittäminen ao. erittelyn mukaisesti, tarkemmin validoimattomat		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palvelutuotannon organisointi	0	2 200 000	4 350 000	8 100 000
Perusmiehitysselvitys		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palvelutuotannon organisointi				
Kotihoidon vahvistaminen palvelurakenteen keventämiseksi		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko				
Yhteisöllisen asumisen lisääminen		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko				
Diagnoositietojen tarkistamiseen projekti		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen				
Asiakasmaksujen tarkastaminen ja täysimääräinen periminen		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen				
Kontrollikäyntien vähentäminen lakisääteiseen minimiin		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen				
Keskitetty sopimusten läpikäynti, kilpailuttaminen ym.		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Kulujen karsiminen				
Logistiikan johtaminen		Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Kulujen karsiminen				
Myytävän omaisuuden selvittäminen	Realisoidaan palvelutuotannon kannalta turha omaisuus	Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Muu toiminnan kehittäminen ja sopeuttaminen				
Pelastusaseman myynti ja takaisin vuokraaminen	Selvitetään sale & leaseback -mahdollisuus	Koko hyvinvointialue	Selvitettävä ja valmisteltava	Palveluverkko				
Yhteensä					0	2 700 000	4 850 000	8 600 000

6. Talouskehitys 2023 – 2028 ilman tuottavuusohjelmaa ja 42 M€ tuottavuusohjelmalla

Talouskehitys 2023 – 2028 ilman tuottavuusohjelmaa

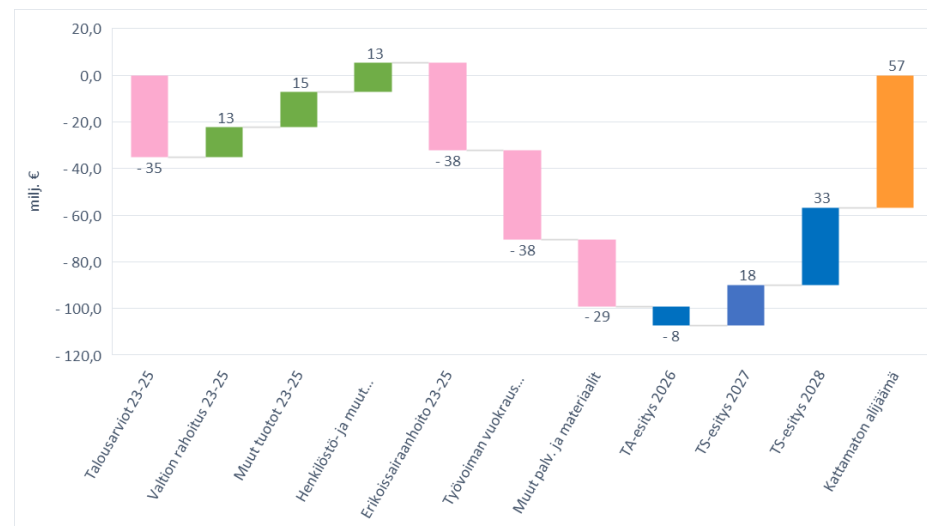
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue Östra Nylands välfärdsområde 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Ennuste Prognos 2025	TA-esitys Bgp-förslag 2026	TS-esitys Bgp-förslag 2027	TS-esitys Bgp-förslag 2028
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	49 339	53 667	53 937	47 301	48 247	48 247
Myyntituotot - Försäljningsinkomster	11 241	15 334	16 737	15 432	15 741	15 741
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	21 000	22 764	22 687	23 029	23 490	23 490
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	12 234	10 760	9 243	3 593	3 665	3 665
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	4 864	4 809	5 269	5 246	5 351	5 351
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-458 782	-490 500	-493 454	-499 862	-509 254	-520 708
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-135 361	-143 627	-159 286	-162 079	-165 320	-169 288
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-277 337	-293 042	-280 104	-284 669	-289 625	-295 808
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-13 925	-14 876	-14 230	-13 464	-13 767	-14 097
Avustukset - Bidrag	-10 130	-14 084	-14 039	-14 521	-14 847	-15 204
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-22 029	-24 871	-25 795	-25 129	-25 695	-26 311
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-409 443	-436 833	-439 517	-452 561	-461 007	-472 462
Valtion rahoitus - Statsfinansiering	375 324	389 349	425 398	436 918	457 675	476 133
Rahoitustuotot ja -kulut -	568	-222	-984	-623	-1 020	-1 020
Finansieringsintäkter och -kostnader	600	391	211	490	180	180
Rahoituskulut - Finansieringskostnader	-32	-613	-1 195	-1 113	-1 200	-1 200
Vuosikate - Årsbidrag	-33 552	-47 706	-15 103	-16 265	-4 352	2 652
Suunnitelman mukaiset poistot - Planenliga avskrivningar	-1 017	-785	-937	-1 091	-1 200	-1 400
Tilikauden tulos -	-34 569	-48 491	-16 040	-17 356	-5 552	1 252
Räkenskapsperiodens resultat						
Tilikauden yli-/ alijäämä -	-34 569	-48 491	-16 040	-17 356	-5 552	1 252
Räkenskapsperiodens över-/ underskott						
Kumulatiivinen yli-/ alijäämä -	-34 569	-83 060	-99 100	-116 456	-122 008	-120 756
det ackumulerade över-/ underskottet						



- Tilikausien 2023 – 2024 alijäämät olivat 83,1 milj. euroa ja vuoden 2025 ennustettu alijäämä 16,0 milj. euroa → **kumulatiivinen alijäämä 99,1 milj. euroa**
- Realistinen talousarviovalmistelu v. 2026 ilman lisäsäästötoimenpiteitä päättyy **17,4 milj. euron alijäämään**
- Kumulatiivisen alijäämän ennustetaan olevan 120,8 milj. euroa vuoden 2028 lopussa**

Talouskehitys 2023 – 2028, tuottavuusohjelma 42 M€

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue Östra Nylands välfärdsområde 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Ennuste Prognos 2025	TA-esitys Bgp-förslag 2026	TS-esitys Bgp-förslag 2027	TS-esitys Bgp-förslag 2028
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	49 339	53 667	53 937	48 729	49 704	49 704
Myyntituotot - Försäljningsinkomster	11 241	15 334	16 737	16 493	16 823	16 823
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	21 000	22 764	22 687	23 033	23 494	23 494
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	12 234	10 760	9 243	3 593	3 665	3 665
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	4 864	4 809	5 269	5 610	5 722	5 722
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-458 782	-490 500	-493 454	-492 262	-488 059	-490 624
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-135 361	-143 627	-159 286	-157 250	-151 951	-150 160
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-277 337	-293 042	-280 104	-281 621	-281 933	-285 258
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-13 925	-14 876	-14 230	-13 364	-13 665	-13 992
Avustukset - Bidrag	-10 130	-14 084	-14 039	-15 135	-15 475	-15 847
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-22 029	-24 871	-25 795	-24 892	-25 035	-25 367
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-409 443	-436 833	-439 517	-443 533	-438 355	-440 920
Valtion rahoitus - Statsfinansiering	375 324	389 349	425 398	436 918	457 675	476 133
Rahoitustuotot ja -kulut -	568	-222	-984	-623	-600	-600
Finansieringsintäkter och -kostnader	600	391	211	490	500	500
Rahoituskulut - Finansieringskostnader	-32	-613	-1 195	-1 113	-1 100	-1 100
Vuosikate - Årsbidrag	-33 552	-47 706	-15 103	-7 238	18 720	34 613
Suunnitelman mukaiset poistot - Planenliga avskrivningar	-1 017	-785	-937	-1 091	-1 200	-1 400
Tilikauden tulos - Räkenskapsperiodens resultat	-34 569	-48 491	-16 040	-8 329	17 520	33 213
Tilikauden yli-/ alijäämä - Räkenskapsperiodens över-/ underskott	-34 569	-48 491	-16 040	-8 329	17 520	33 213
Kumulatiivinen yli-/ alijäämä - det ackumulerade över-/ underskottet	-34 569	-83 060	-99 100	-107 428	-89 908	-56 695



- Tilikausien 2023 – 2024 alijäämät olivat 83,1 milj. euroa ja vuoden 2025 ennustettu alijäämä 16,0 milj. euroa → **kumulatiivinen alijäämä 99,1 milj. euroa**
- 42 milj. euron tuottavuusohjelma 2026 – 2029 riittää kääntämään tuloksen positiiviseksi vuodesta 2027 alkaen. **Vuonna 2026 tulos olisi edelleen -8,3 milj. euroa.**
- Kumulatiivisen alijäämän ennustetaan olevan 56,7 milj. euroa vuoden 2028 lopussa**



Östra *Itä* UUSIMAA
NYLAND

Hyvinvointialue
Välfärdsområde